

	ANEXO No. 3 IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS				
	CONSECUTIVO DE LA FICHA DE REQUERIMIENTO	FR 300-GAA	107	2026	No. SOLPED (SAP ERP) 30012202

RIESGO	DESCRIPCION RIESGO	IMPACTO FACTORES DE VULNERABILIDAD	ZONA DE RIESGO (DESPUES DE CONTROLES)	ESTRATEGIAS	ASIGNACIÓN DEL RIESGO
INCUMPLIMIENTO OBLIGACIONES LABORALES	Ocurre cuando no se cumplen oportunamente las disposiciones laborales vigentes relacionadas con el personal vinculado por el contratista.	DISPONIBILIDAD	MEDIO	* Solicitud mensual de los pagos de las obligaciones laborales de la empresa.	Contratista
		PLAZO DE ENTREGA			
RETRASOS POR CONDICIONES NATURALES DESFAVORABLES	La ocurrencia de fenómenos climatológicos adversos como: lluvias intensas, inundaciones o encharcamientos, dentro de los rangos históricos registrados por el IDEAM para el municipio de Santiago de Cali, que impidan o restrinjan la ejecución de actividades de excavación, zarjeo, o actividades en espacio público (vías, andenes y zonas blandas), generando interrupciones en el frente de obra y afectando el cumplimiento del cronograma de instalaciones pactado en el contrato.	PRECIO	MEDIO	* Instalar canales y barreras temporales para proteger las excavaciones abiertas e impedir que el agua lluvia afecte los trabajos en curso. * Trasladar el personal y los equipos a otros frentes de obra disponibles mientras la zona afectada recupera condiciones adecuadas para continuar. * Ajustar el cronograma de actividades para recuperar los días perdidos. * Informar de inmediato al supervisor del contrato sobre la situación, aportando registro fotográfico y datos de lluvia que soporten la afectación para tomar las medidas necesarias.	Contratista
		DISPONIBILIDAD			
		PLAZO DE ENTREGA			
MODIFICACIÓN DE ESPECIFICACIONES TÉCNICAS	Ocurre cuando se presentan efectos originados por cambios necesarios para la correcta ejecución y operación de los trabajos.	PRECIO	BAJO	* Realizar mesas de trabajo continuas que involucren las áreas usuarias para una participación proactiva dentro de la planeación del contrato que conlleve a la oportuna definición y especificación de sus necesidades así como la inclusión de lecciones aprendidas. * Realizar inteligencias de mercado que permitan la validación del alcance y las especificaciones técnicas.	Cuando la ejecución del contrato por fuera de lo indicado en las especificaciones técnicas sea generado por modificaciones efectuadas por EMCALI, el riesgo será asumido exclusivamente por el contratante. Cuando tales modificaciones se generen por causas imputables al contratista, el riesgo será asumido por el contratista.
		CALIDAD			
		PLAZO DE ENTREGA			
		GARANTÍAS			
VARIACIÓN DE PRECIOS	Efectos derivados de las variaciones en los precios de mercado de los bienes o servicios necesarios para la ejecución del contrato.	PRECIO	BAJO	* Establecer un rango de precios basado en los artículos con mayor vulnerabilidad a las fluctuaciones de la tasa de cambio. * El supervisor hará seguimiento durante la ejecución para verificar que el contratista esté adquiriendo los bienes y servicios en las condiciones pactadas, vigilando que las variaciones del mercado no generen problemas de disponibilidad o retrasos en los plazos de entrega. Si se presentan afectaciones, el contratista deberá demostrar que las fluctuaciones de precios han generado pérdidas que justifiquen revisar la viabilidad de un ajuste.	Contratista
		DISPONIBILIDAD			
		PLAZO DE ENTREGA			
ACCIDENTES DE TRABAJO	Ocurre cuando un trabajador del contratista sufre algún tipo de lesión o daño a su integridad física, mental o moral.	CALIDAD	BAJO	Revisar continuamente el cumplimiento de las normas de seguridad industrial por parte del personal del contratista.	Contratista
		DISPONIBILIDAD			
DAÑOS A TERCEROS	Materialización de eventos relacionados con accidentes, daño ambiental, intoxicación, lesiones, y/o enfermedades que afecten a terceros.	DISPONIBILIDAD, GARANTÍAS, PLAZO DE ENTREGA	BAJO	* Seguimiento al contratista de programas y ejecución de planes de capacitación y entrenamiento de personal permanente. * Seguimiento y verificación de certificados relacionados con seguridad industrial. * Aplicación de la póliza de responsabilidad civil extracontractual y daños a terceros.	Contratista
ALTERACIONES AL PROGRAMA DE TRABAJO	Ocurre cuando se presentan inconsistencias en las secuencias o precedencias del programa de trabajo, que puedan afectar la oportuna ejecución del contrato.	PLAZO DE ENTREGA	MEDIA	Verificar periódicamente el cumplimiento del cronograma y dejar compromisos pactados en actas de seguimiento	Si las alteraciones al programa de trabajo se deben a acciones u omisiones del Consultor, éste asumirá el riesgo; de lo contrario lo asumirá EMCALI.
CAMBIOS NORMATIVOS O DE LEGISLACIÓN TRIBUTARIA	Ocurre por la expedición de normas posteriores a la celebración del contrato, que impliquen un nuevo componente técnico o efectos tributarios que varían las condiciones económicas inicialmente pactadas.	PRECIO	BAJO	Establecer planes de acción que permitan a la hora de ocurrencia de un cambio tener una capacidad de respuesta efectiva y que los pagos en consecuencia puedan ser asumidos y controlados.	Contratista
		PLAZO DE ENTREGA			

HURTO Y VANDALISMO	Se refiere a los efectos desfavorables o cualquier daño, perjuicio o pérdida de los bienes a cargo del contratista, causados por terceros.	PRECIO	MEDIO	El contratista debe cuidar y resguardar los bienes, herramientas y equipos que usa en obra, aplicando medidas básicas como señalizar el área, cerrar el perímetro de trabajo y retirar los elementos al terminar cada jornada.	Contratista
		DISPONIBILIDAD			
		PLAZO DE ENTREGA			
CONFLICTO SOCIAL	Se presentan conflictos como huelgas, motines, atentados terroristas, siniestros o con la comunidad en el área de influencia del proyecto, que pueden alterar la normal ejecución del contrato.	DISPONIBILIDAD - PLAZO DE ENTREGA - PRECIO	BAJO	<p>*Incrementar los controles de seguridad.</p> <p>*Sensibilización a la comunidad.</p>	EMCALI
ILIQUIDEZ, INSOLVENCIA DEL CONTRATISTA	Riesgo de consecución de financiación o de liquidez para obtener recursos para cumplir con el objeto del contrato; así mismo, la declaratoria de insolvencia del contratista.	PLAZO DE ENTREGA, GARANTÍAS	MEDIO	<p>* Exigir al proponente, como requisito financiero, tendrá la acreditación de indicadores financieros conforme a los mínimos establecidos en las condiciones de contratación, que garanticen la capacidad de sostenimiento durante la ejecución del contrato.</p> <p>*Constituir y mantener vigente una póliza de cumplimiento que ampare el incumplimiento total o parcial de las obligaciones contractuales derivadas de liquidez o insolvencia del contratista, con cobertura suficiente para garantizar la continuidad del servicio de mantenimiento y el resarcimiento de perjuicios a EMCALI.</p> <p>*Ante la verificación de una situación de iliquidez o insolvencia que comprometa la ejecución, EMCALI podrá autorizar la cesión del contrato a un tercero que acredite la capacidad financiera, técnica y operativa requerida, conforme a lo establecido en el artículo 893 del Código de Comercio y las cláusulas contractuales aplicables, evitando la paralización de la prestación del servicio.</p> <p>* El supervisor del contrato realizará seguimiento periódico al cumplimiento de las obligaciones de pago del contratista (nómina, seguridad social, proveedores de repuestos e insumos), como señal temprana de deterioro financiero, y reportará a la entidad para activar los mecanismos contractuales pertinentes.</p>	Contratista
MANEJO INADECUADO DE INFORMACIÓN CONFIDENCIAL DE LA EMPRESA	Manipulación indebida, uso no autorizado o pérdida de información sensible, técnica o comercial de EMCALI por parte del Contratista o su equipo de trabajo durante la ejecución del contrato.	CALIDAD / DISPONIBILIDAD	BAJO	<p>*Monitorear al Consultor respecto al uso y custodia de la información confidencial suministrada.</p> <p>*Restringir el acceso a la información estrictamente al personal vinculado al contrato.</p>	Contratista